



Verslag Algemene Ledenvergadering S.C. Excelsior d.d. 12 november 2018

CONCEPT

Aanwezig:

Bestuur: C.M. van Zanten (*verz., penn.*), J.A. van Ast (*secr.*), J. de Caluwé (*comm. Zaken*), M.C. Fok (*accommodatie*).

Lid van Verdienste: M.L.A. Beijer-Dirksen, M.C. Fok, J. van Tilburg, D. van Zanten-Dietbelm, C.M. van Zanten.

Bestuurscommissie: H. Brinkman, G. Ketel, L. van der Meer, A. Rasenberg, E. Schapendonk, R. van Wijk.

Leden: H.F.N. Bauer, B. D'Leon, R.S.A. Essed, R. Hoogerverf, B. de Lange, J. de Miranda, M. Pleijte, R. Schotte, D. van Verre, G.J. Weber.

Afwezig: met bericht van verhindering: R. Jacobs, S. Kelder.

1. Opening

Voorzitter/penningmeester Cock van Zanten opent om 20.04 uur de vergadering.



2. Mededelingen

De Voorzitter begint met een aantal mededelingen.

- Nu de bouw van een viertal kleedkamers is afgerond hadden we ook graag willen starten met de opbouw (de 2e verdieping). Helaas bleken de kosten, na vertraging vanwege enkele verrassende bezwaren van de welstandscommissie, te zijn verdubbeld. Mede vanwege de grotere plannen voor gebiedsontwikkeling rond Woudestein zoeken we daarom nu naar een tijdelijke voorziening;
- De beoogde binding van de jeugd met de club gaat steeds beter; dit seizoen is gestart met een 2^e amateurelftal en ook zijn er nu meer O19 en O17 teams;
- het vrouwenvoetbal zit sterk in de lift, dit is ook te zien aan het toegenomen aantal meidentteams bij Excelsior; alleen de leeftijdsklasse MO19 ontbreekt nog.
- De 49% van de aandelen in de Excelsior Jeugdopleiding (EJO) BV die eigendom was van SC Excelsior is overgedragen aan de SBV Excelsior waardoor de verantwoordelijkheid voor de jeugdopleiding is komen te liggen waar dat volgens de Knvb hoort.



3. *Notulen van de algemene ledenvergadering van 6 november 2017*
Worden zonder op- of aanmerkingen vastgesteld.

4. *Ingekomen stukken*
Geen

5. *Jaarverslag secretaris seizoen 2017 – 2018*
De secretaris *Jacko van Ast* geeft een mondelinge toelichting op zijn schriftelijk verslag.



Hij verzucht dat er inmiddels zo veel kleine teams zijn, die in zoveel verschillende competities spelen (half-jaarlijks, twin-games op kwart veldjes, met soms niet gepubliceerde standen, etc) dat het niet lonend is om daarvan alle eindstanden uit te zoeken. Hier is *Arthur Rasenberg* het niet mee eens. We zijn immers een voetbalclub, en dan moeten alle behaalde resultaten in het jaarverslag, ook die van de teams die geen kampioen zijn geworden. Volgens hem is het een koud kunstje de resultaten te achterhalen en hij belooft het ontbrekende overzicht toe te zenden, zodat het kan worden toegevoegd aan de jaarverslag.

Voor het overige zijn er geen opmerkingen en stemt de vergadering in met het jaarverslag.

Jaarverslag penningmeester seizoen 2016 – 2017

De penningmeester *Cock van Zanten* geeft een toelichting op het opgestelde financiële verslag, met een positief resultaat van 26.000, -.

De lagere uitgaven voor trainers en terreinpersoneel hebben te maken met de verzelfstandiging van de EJO BV. Door de verkoop van een aantal jeugdspelers aan Ajax heeft ook de EJO BV een mooi resultaat kunnen neerzetten.

Dick van Verre vraagt naar de kosten die de huisvesting met zich meebrengt. De penningmeester geeft aan dat de gebruikersvergoeding is van 75.500 euro aan de Stichting Sport- en Wijkcomplex Woudestein. Deze is verhoogd tot 125.000 euro, doordat meer kosten waaronder een deel van het personeel, worden doorbelast.

Verder worden geen opmerkingen gemaakt. De ALV verleent décharge aan het bestuur voor de financiële huishouding in het seizoen 2017-2018.

6. *Begroting 2018 - 2019*

In een conservatieve schatting voorziet de begroting in een positief saldo van 8000,- euro.



Omdat de opleidingsteams niet meer onder het budget van de SC Excelsior vallen, gaat dit ten koste van de contributie-inkomsten. Daar staat echter tegenover dat er een aantal teams is bijgekomen.

Wegens de toevoeging van onder meer een tweede elftal, is de verbruikersvergoeding nu verder verhoogd naar 150.000,- euro.



Arthur Rasenberg verbaast zich over de lage post voor trainersvergoedingen. De reden hiervoor is dat de meeste trainers onder de post vrijwilligersvergoedingen vallen. Slechts twee trainers zijn in loondienst.

De sponsorinkomsten zijn weer begroot op 30.000 euro, omdat verwacht wordt dat de inspanningen van de sponsorcommissie onder leiding van *Joris de Caluwé* nu hun vruchten zullen gaan opleveren. Dit geldt met name voor de mogelijkheid reclame-uitingen op de kleding te plaatsen.

7. Beleidsplan Sportclub Excelsior: 'Keuze voor een Toekomst'

De voorzitter vermeldt de belangrijkste onderdelen van de volgende samenvatting uit het beleidsplan. De vereniging Sportclub (SC) Excelsior werd in 1902 opgericht en heeft zijn thuis op het terrein van de in 2017 opgerichte Stichting Sport- en Wijkcomplex Woudestein. Om de geldstromen uit elkaar te houden, werd door SC Excelsior in 1989 de Stichting Betaald Voetbal (SBV) Excelsior opgericht. De in het profvoetbal verplichte jeugdopleiding bleef bij de SC Excelsior. Een verbetering in de financiële positie van de SBV leidde in 2016 tot de oprichting van de Excelsior Jeugd Opleiding (EJO BV). Hiermee is beoogd transparantie te brengen in de activiteiten van de jeugdopleiding en in de bekostiging daarvan ten opzichte van de Vereniging. Bovendien wordt ingezet op verdere kwaliteitsverbetering. Anno 2018 is de SC Excelsior een vitale en krachtige vereniging met rond 850 (vooral jeugd)leden, twee betaalde locatiebeheerders en een beperkte groep toegewijde vrijwilligers die gezamenlijk de vereniging doen bloeien. De laatste jaren stijgt de vraag naar gebruikruimte en moderne faciliteiten op Woudestein sterk, zowel van de vereniging SC Excelsior en de Excelsior Jeugd Opleiding, als van diverse maatschappelijke instanties. Het bestuur geeft aan om – voor zover redelijkerwijs mogelijk is - aan deze toenemende vraag te voldoen. Dat betekent dat niet gekozen wordt voor een kleine 'elitevereniging', noch voor een 'pas op de plaats' met de huidige verouderende faciliteiten. Keuze voor groei betekent dat een dagopleiding voor de opleidingsteams wordt gestart en de wedstrijden van vier van deze teams worden overgebracht naar de zondag. Verder vindt uitbreiding plaats met meisjesteams voor O17, O16 en een 2e seniorenelftal. Gepland zijn



jeugdveldjes en een zandbak op de groenstrook Oostzijde en een ruimte voor trainers, begeleiding en materialen boven op het nieuwste kleedkamergebouw.



Daarnaast vindt uitbreiding plaats van het bestuur met een penningmeester, wordt een derde (parttime) locatiebeheerder toegevoegd, worden diverse commissies ingesteld; voor onderbouw, middenbouw, senioren, veteranen, 7x7, (sociale) activiteiten, scheidsrechters en interne toernooien.

In samenwerking met SBV Excelsior en de gemeente vindt een verkenning plaats voor een Masterplan voor de omgeving dat op lange termijn moet leiden tot een gezonde ontwikkeling van de hele Excelsiorfamilie.



Martin Borsboom vraagt of de ambitie van het eerste elftal nog steeds de tweede klasse is. Het antwoord daarop is ja, met dien verstande dat de spelers dan wel bij voorkeur uit de eigen jeugd afkomstig moeten zijn. Met de doelstelling '10 spelers in het eerste elftal' is het tijdpad naar de 2^e klasse wel langer geworden.

Arthur Rasenberg vraagt zich af of de capaciteit van de vereniging niet klem loopt, nu zoveel spelers willen blijven en er elk jaar 60 nieuwe jeugdleden worden aangenomen. Het bestuur deelt de zorgen over de capaciteitsproblemen, maar wijst ook op het grote verloop onder de oudere jeugd. Ook dit jaar zijn veel spelers van buiten gehaald om elftallen te completeren. Wellicht dat er in de toekomst eerder gedacht moet worden aan het opheffen van incomplete elftallen. Ook zouden nog meer EJO-teams naar de zondag kunnen verhuizen, net als de jongste jeugd. De Knvb spreekt zelfs al over vrijdagavondwedstrijden voor de oudste jeugd. Ten slotte wijst de



penningmeester/voorzitter nog op het toenemend aantal van – nu 200 - spelers dat per 1 november nog niet aan de betalingsverplichting van 1 september heeft voldaan. Ook hier zouden we sneller tot afscheid van spelers kunnen besluiten. *Rasenberg* memoreert de regionale functie; we kunnen strenger selecteren op spelers die uit de buurt komen. *Rasenberg* doelt hier specifiek op Kralingen, maar hij doet nog geen uitspraken over het eventuele royeren van alle leden uit bijvoorbeeld Capelle a/d IJssel. De uitdaging is ook hoe de uitbreiding van speeldagen valt te organiseren met de kleine staf die we nu hebben, zonder hen een te zware belasting op te leggen.

Gerard Weber vraagt naar de hoogte van de contributie. Was er niet een korting van 10 euro voor 65-plussers? De penningmeester geeft aan dat dat alleen geldt voor niet voetballende leden.

8. Bestuursbenoemingen:

A. Brian D'Leon stelt zich verkiesbaar voor de functie van penningmeester

Na een positief advies van de *voorzitter* stemt de vergadering ermee in om *Brian D'Leon* te benoemen voor een periode van drie jaar als penningmeester van de SC Excelsior.

Hiermee is het bestuur uitgebreid tot een vijf mans groot en verder verjongd gezelschap.

De aanwezigen wensen *D'Leon* een voorspoedig bestuurslidmaatschap.

De *vice-voorzitter* neemt vervolgens de gelegenheid te baat om de aanwezigen een groot applaus te ontlokken voor al die jaren dat *Cock van Zanten*, en zijn vrouw *Dicky van Zanten-Diethelm*, het penningmeesterschap vlekkeloos hebben uitgevoerd. Zeker ook voor de niet altijd zichtbare inspanningen rond de ledenadministratie van 'vice-penningmeester' *Dicky* bestaat veel waardering onder de aanwezigen.

B. Jacko van Ast treedt af en stelt zich herkiesbaar voor een 6e termijn van 3 jaar als alg. secretaris

De *voorzitter* start met een woord van waardering voor *Van Ast* en eindigt met de vraag of 'het thuisfront' toch akkoord is gegaan met de hernieuwde kandidaatstelling. Hierop volgt een heldere ontkenning. Niettemin wordt, ondanks de overweldigende overvloed aan excellente tegenkandidaten, de termijn van *Van Ast* wederom verlengd met drie jaar.





9. Mededelingen S.B.V. Excelsior door voorzitter Bob de Lange

Dit keer begint voorzitter *Bob de Lange* van SBV Excelsior met een verwijzing naar de laatst gespeelde wedstrijd, waarbij met een recorduitslag van 1-7 werd verloren van Ajax. Hij vond het een open wedstrijd en het was jammer – zeg maar jammerlijk – dat het kwartje de verkeerde kant opviel. En dit terwijl de trend zo positief is: een toename van toeschouwers, goed voetbal, een goede sfeer, zeker ook hier op de zaterdagen en meer leden bij de Sportclub. Ook de komst van de meiden op allerlei niveaus heeft een positieve uitwerking op de club.

Toch wil *De Lange* waken voor gemakzucht door dit succes. Als we de groei naar een stabiele eredivisieclub willen handhaven zullen we verder moeten investeren. Duidelijk is dat in algemene zin de kloof tussen de top en de middenmoot steeds groter wordt. Gelukkig heeft Excelsior in de afgelopen jaren in de eredivisie steeds de meeste punten behaald per miljoen euro beschikbare middelen. Maar dat betekent ook dat de club 'out performer' is op deze 'markt': bovenmatig presteert. Volgens de economische wetten komt daar ook ooit weer een einde aan, en zal het degradatiespoek opdoemen. Als dat het geval is, wordt het weer veel lastiger om de club op de rails te houden.



Afgelopen seizoen werd met een 11^{de} plaats de derde hoogste prestatie ooit behaald, waardoor nu voor het vijfde jaar op rij eredivisie gespeeld kan worden. Doordat het spelersbudget is verhoogd, werd ondanks de ongekend hoge transferinkomsten (Van Duinen) een tekort gerealiseerd. Ook werd geïnvesteerd in de scouting en in het stadion. Dit laatste laat, door vooral het grotere aantal business seats, ook hogere opbrengsten zien. Maar uit het bovenstaande zal ook blijken dat het juist in deze goede tijden noodzakelijk is om te investeren, om 'toekomst-proof' te worden.

Daarvoor zijn inkomsten nodig, en omdat we geen rijke buitenlanders aan het roer willen, zullen we de verdien capaciteit van het stadionterrein omhoog moeten brengen. Hiervoor wordt overleg gevoerd met de gemeente over de gebiedsontwikkeling van de omgeving van Woudestein.

Binnenkort zal een intentieverklaring worden ondertekend door de Gemeente Rotterdam en Excelsior, waarbij beide partijen zich uitspreken voor ontwikkeling van het stadion met omgeving. Vanuit de gemeente is daarbij de stadsverdichting een belangrijke doelstelling. Andere stakeholders in het gebied hebben andere wensen; alle worden ze bij het proces betrokken. Inmiddels is overigens met de vertegenwoordiger van de gemeente, voormalig Excelsior-lid Marco Hoogerbrugge, afgesproken dat hij de gemeente verlaat en het traject namens Excelsior gaat trekken.

Ook de Sportclub is een van de stakeholders; daarom draaien *Van Ast* en *De Caluwé* mee in het proces met de gemeente en de belanghebbenden. Een van de onderwerpen is de vraag of Excelsior het kunstgras in het stadion kan blijven houden. Als Excelsior over moet zal er een



natuurgrasveld moeten komen voor de trainingen. De laatste berichten zijn dat er geen kunstgrasverbod komt, maar dat er een bonus komt voor die clubs die op natuurgras spelen. Volgens planning wordt binnen enkele maanden een voorkeurschets van het gebied in het overleg gebracht en kan voor de zomer een (eventueel aangepast) voorkeursplan worden uitgewerkt. Na de zomer zou dan op zijn vroegst de bestemmingsplanprocedure kunnen worden gestart. Omdat die al snel twee jaar duurt, zal de eerstkomende drie jaar nog geen spade de grond ingaan. Deze periode zal met noodverbanden moeten worden overbrugd.

Marcel Pleijte vraagt of niet op een creatieve wijze kan worden omgegaan met de parkeerplaats. Hij denkt bijvoorbeeld aan een veld bovenop een parkeergarage. *De Lange* onderschrijft de noodzaak tot creativiteit en geeft aan dat het genoemde idee is meegenomen in de verkennende fase.

Martin Borsboom vraagt of het spelen in de eredivisie noodzakelijk is voor de realisatie van de plannen. *De Lange* geeft aan dat dat zeker niet het geval is. Een goed plan geeft een betere basis voor clubinkomsten die minder afhankelijk zijn van de ranglijst.

10. Rondvraag

Van Wijk vraagt of het bestuur ervan op de hoogte is dat er op de zaterdag kaartspelers zijn die hun eigen lunch in de kantine nuttigen. Het bestuur is hiervan op de hoogte maar laat hen met rust vanwege de unieke status die deze leden binnen de club innemen.



Rasenberg vraagt of de inkomsten uit de 1902-seats in het stadion ten goede komen aan de Sportclub. Het antwoord van *De Lange* is ontkennend – niet meer sinds de EJO is verzelfstandigd. Indirect komt dit wel ten goede aan de Sportclub vanwege verhoging van de inkomsten voor de St. Woudestein.



Ten slotte wordt nog gediscussieerd over het vervangen van de wedstrijdleding die voor volgend seizoen in de planning staat. Welke kleding dient de SC Excelsior voor haar leden aan te schaffen, en bij wie? Hoewel de intentie bestaat om zoals altijd weer aan te sluiten bij de kleding van de SBV, word nu ook bij andere aanbieders naar mogelijkheden gekeken. Hier spelen ook de ervaringen met tussenleverancier Sporthuis Doesburg een rol. Een van de opties is om alle SC Excelsior-teams in een standaard-tenue te laten spelen dat niet steeds hoeft te worden aangepast aan het jaarlijks veranderende tenue-ontwerp bij de SBV-teams. Het bestuur belooft zich onder leiding van *De Caluwé* verder in deze materie te verdiepen en vervolgens een voor de club optimale beslissing te nemen.

11. Sluiting

Om 21.45 sluit voorzitter Van Zanten, zichtbaar opgelucht nu het penningmeesterschap van zijn schouders af is, de vergadering met een verwijzing naar de lekkere hapjes die al op de bar klaar staan.



JvA/Verslag ALV 2018